

# REGARDS

*Repenser et Gérer l'Altérité pour Refonder la Démocratie et les Solidarités*



*Ex-votos, Paros Cyclades*

*Rapport d'activité 2025*

## Sommaire

1. Rapport moral du président.....	3
2. Bilan financier de l'année 2025.....	4
3. Composition de l'association au 31/12/2025.....	5
3.1. Bureau.....	5
3.2. Conseil d'administration.....	5
3.3. Membres associés.....	5
4. Détail des actions menées.....	6
4.1. Samedis de REGARDS.....	6
4.1.1. 15 mars : Le culturalisme à l'œuvre dans les institutions : exemples en justice et en médecine.....	6
4.1.2. 14 juin : Les regards croisés des professionnels de santé et des usagers sur les représentations des soins.....	7
4.1.3. 23 novembre : L'animation de groupes d'analyse de pratiques en interculturalité.....	7
4.2. Site Internet.....	7
4.3. Formations.....	8
4.3.1. Formations spécifiques sur l'interculturalité.....	8
4.3.2. Diplôme Universitaire sur l'interculturalité.....	8
4.3.3. Interventions au sein d'enseignements plus larges.....	8
4.3.4. Encadrement de travaux, mémoires et thèses.....	9
4.4. Colloques.....	9
4.5. Publications.....	9
4.5.1. Relecture d'articles.....	9
4.6. Diverses perspectives.....	10
5. Conclusion.....	11

## 1. RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

Avant toute chose, il nous faut déplorer la disparition de Jean Benoist, professeur d'anthropologie médicale à l'Université d'Aix Marseille, dont nous sommes plusieurs à avoir suivi les enseignements. Sa réflexion et ses recherches en particulier à la Réunion, tous orientés vers une traduction pratique des connaissances anthropologiques en faveur de l'émancipation des populations ont beaucoup inspiré et alimenté la stratégie de REGARDS. L'existence d'AMADES (Anthropologie Médicale Appliquée au Développement et à la Santé) a été une grande source d'espoir pour la prise en compte dans le soin de ces dimensions culturelles. Toutes nos pensées vont vers son épouse Odina et sa famille.

L'année 2025 a heureusement été émaillée de réalisations, de projets aboutis et d'autres encore en suspens.

Un hommage particulier à Étienne Le Roy a été rendu à Dakar par Ibra Ciré Ndiaye en présence de Jacqueline Le Roy lors de la remise officielle du fonds documentaire d'Étienne à l'Institut Fondamental d'Afrique Noire.

Ainsi le serpent de mer que nous poursuivons depuis 1999, le fameux Diplôme universitaire a-t-il été remis à l'ordre du jour avec deux projets distincts au sein de la même université Paris 8, mais toujours sans aboutissement à l'heure actuelle, faute cette fois-ci de candidats.

Plus intéressante est la récente mobilisation sur ces questions de diversité culturelle d'importantes institutions comme le réseau francophone en déficience sensorielle et du langage avec une intervention à Bruxelles décrite plus bas, mais aussi la métropole du Grand Lyon qui, après une journée de sensibilisation cet été, prévoit une série d'interventions auprès de son personnel socio-sanitaire en 2026.

A l'heure où se rédige ce rapport, le contexte national et international est comme l'année dernière traversé par de très fortes turbulences meurtrières, dont les ondes de chocs confondent logiques politiques, revendications territoriales avec des postures identitaires ou des réflexes d'appartenance, stéréotypes brouillant les capacités d'analyse qui permettraient de juste penser un apaisement. Ces réflexes de repli masquent les constats historiques et politiques derrière des logiques simplistes d'appartenance, œillères qui semblent être la marque de notre siècle, décuplée par la technologie numérique.

Même l'économie sociale et solidaire, pourtant très proche des dynamiques de développement communautaire (au sens le plus large du terme) semble peiner à prendre en compte la diversité des dimensions anthropologiques du rapport à l'argent, au travail, au lien social, au pouvoir, bref à l'Autre et ses multiples façons de voir le monde.

La signification de l'acronyme « **Repenser et Gérer l'Altérité pour Refonder la Démocratie et les Solidarités** » apparaît donc d'une parfaite actualité et mérite que nous nous attachions à le faire vivre collectivement.

## **2. BILAN FINANCIER DE L'ANNÉE 2025**

Il reste toujours une partie du fonds de roulement acquis en 2008 par des formations de Stéphane Tessier dont le montant a été reversé intégralement à l'association auquel se rajoutent les cotisations volontaires de certains des membres. Le placement des sommes dans un livret associatif permet d'éviter l'usure de l'inflation.

L'administration universitaire ne permettant pas la rémunération d'intervenants âgés de plus de 67 ans, les interventions universitaires du président dans les DU « santé des migrants » et « médiation en santé » font toujours l'objet de conventions de prestation de services avec l'association. Celles-ci, réglées en 2024 ont permis d'acquérir des fournitures, de rembourser quelques repas, d'inviter quelques participants aux samedis de REGARDS et de donner des exemplaires du livre aux membres intéressés de l'association.

La cotisation de Léa Ramielson a été reversée à l'association Autentik films (via la cagnotte Papayoux) localisée à Sitabaomba à Madagascar et qui a produit un film sur les fermiers de la région menacés par de grands propriétaires. Le film a été projeté en début d'année 2025 en France ([zebusfrancophones.com](https://zebusfrancophones.com)).

L'année 2025 se traduit par un déficit de 1.019 euros qui est imputé au détriment de la trésorerie des années précédentes. Les versements attendus de la part de l'université seront reportés sur l'exercice 2026. Grâce à ces prestations, l'association reste néanmoins avec un petit fond de roulement.

### **3. COMPOSITION DE L'ASSOCIATION AU 31/12/2025**

#### **3.1. Bureau**

Stéphane Tessier, Médecin de Santé Publique, Président

Monique Bouthelot, Formatrice en retraite, Trésorière

Ibra Ciré N Diaye, Anthropologue, Secrétaire

Dominique Terres-Graille, psychiatre psychanalyste, Secrétaire adjointe

#### **3.2. Conseil d'administration**

Nicole Armoudon, responsable formation Paris VIII

Rony Brauman, Médecin

Marie-Laure Cadart, Anthropologue

Serge Gerbaud, Acteur du secteur social

Jacqueline Deguise Le Roy, Sociologue

Ariel Planeix, Anthropologue du droit

#### **3.3. Membres associés**

Françoise Danzon, Pédiatre

Camille David, Éducatrice

Véronique Dorner, Anthropologue

Yannick François, Pédopsychiatre

Stéphane Granado, Éducateur

Marie-Pierre Jouan, Avocate

Léa Li Yung Ramielson, Formatrice

Éric Marchandet, Sociologue

Maï Nana, Enseignante

Emmanuel Ricard, Médecin de Santé Publique

Catherine Sultan, Magistrate

## 4. DÉTAIL DES ACTIONS MENÉES

La réflexion de l'association s'est traduite par l'organisation de trois « samedis ».

Comme à l'habitude, les actions concrètes se sont concentrées sur la formation d'acteurs de première ligne.

### 4.1. *Samedis de REGARDS*

Les trois samedis de REGARDS organisés en 2025 l'ont été en hybride, renouant avec le présentiel à la Brasserie la Fontaine St Michel qui nous ménage un excellent accueil tout en étant diffusé en visio. Depuis 2014 et jusqu'en 2020, les débats étaient enregistrés en audio et mis en ligne, avec une qualité parfois médiocre car nous ne sommes pas des professionnels...

La pandémie nous a permis d'organiser les samedis en visioconférence et de mettre les enregistrements dont les participants ont donné leur accord sur la chaîne YouTube de REGARDS. Les hyperliens de ce document mènent à ces enregistrements. Les liens avec les textes et autres références des samedis sont disponibles sur le site de [REGARDS](#).

#### 4.1.1. 15 mars : Le culturalisme à l'œuvre dans les institutions : exemples en justice et en médecine

Suite du samedi 23 novembre 2024, ce samedi a été consacré à l'institution judiciaire.

Les notions de diversité culturelle et d'interculturalité mettent en difficulté les institutions créatrices d'ordre universel comme l'École, la Médecine, la Justice, le Social. Devant ces difficultés deux attitudes sont proposées (le plus souvent implicitement) aux acteurs :

- Le déni de la différence culturelle au profit d'une mobilisation de techniques et références universalistes;
- Une prise en compte des différences culturelles en les standardisant dans une démarche de protocolisation, ce qui correspond au culturalisme, parfois esthétisant, exotisant plus souvent l'altérité.

Les deux postures posent problème en imposant un mode unique de pensée du réel, soit en niant la pertinence des diversités, soit en faisant entrer ces diversités par contrainte dans les schémas de pensée occidentaux, phénomène démultiplié par l'invasion du numérique dans les pratiques. Dans les deux cas, la relation entre acteurs institutionnels et usagers en pâtit.

Entre l'injonction au silence culturel et l'assignation identitaire, est-il possible de trouver une façon de concevoir une action institutionnelle qui ne nie pas l'universalisme de certains constats (la physiologie du corps humain, le fonctionnement psychique humain qui articule perceptions du monde et systèmes explicatifs...) et l'intérêt heuristique et politique de certaines valeurs (égalité des sexes, autonomie de l'individu...), mais prenne aussi en compte les vraies diversités de représentations du monde que portent les usagers, dans un continuum qui ne peut être réduit en cases numériques. Catherine Sultan et Ariel Planeix nous ont fait partager leur expérience et leurs analyses.

#### **4.1.2. 14 juin : Les regards croisés des professionnels de santé et des usagers sur les représentations des soins**

Dans le cadre de l'hospitalisation à domicile à Paris, Isabelle Teychène a mené une enquête dont elle a fait sa thèse soutenue en 2024. Ses entretiens menés séparément auprès des professionnels de santé et des patients a permis d'éclairer comment ces acteurs se perçoivent mutuellement et se représentent la maladie, le soin et de la santé en général. Ces perceptions réciproques présentent de nombreux paradoxes qui ne sont pas véritablement pris en compte dans la prise en soin. Ainsi s'articulent la diversité des rapports au corps, à la pudeur, à la toilette, mais aussi à la maladie et son pronostic, avec les enjeux spécifiquement médicaux du soin et de la nécessité première, dans le cadre de l'HAD, de ne pas faire souffrir inutilement.

Alors que les premiers éléments, liés au patient et à son entourage, varient considérablement car ils dépendent de leur construction socio-psychique façonnée par histoire et héritage, les professionnels doivent appliquer les protocoles qui structurent leur éthique du métier.

Avec plusieurs situations concrètes, Isabelle nous a présenté cette réflexion qui débouchera sur des activités support à l'égard d'un personnel parfois (souvent) déboussolé.

[Visionner l'enregistrement](#)

#### **4.1.3. 23 novembre : L'animation de groupes d'analyse de pratiques en interculturelité**

Sollicité dans de très nombreux contextes institutionnels (justice, santé, éducatif, social, etc.) depuis plusieurs décennies, REGARDS promeut l'organisation régulière de groupes d'analyses de pratiques spécifiquement consacrés aux questions d'interculturalité.

Plusieurs expériences ont été menées et ont apporté des enseignements sur les écueils à franchir et les apports que de tels groupes autorisent.

La matinée a été consacrée à échanger sur ces expériences menées par **Camille David** anciennement avec l'association Ethnoart, aujourd'hui en indépendante.

Quelles sont les conditions pour que ces groupes soient productifs, quelles peuvent en être les limites, quelles précautions doivent être prises en amont et quel suivi assurer auprès des équipes quelles qu'en soient les institutions?

[Regarder l'enregistrement](#)

### **4.2. Site Internet**

Le site <http://dautresregards.free.fr> a été lancé fin 2008. Google, Yahoo et Bing renvoient au site avec le mot clé « **dautresregards** » associé aux noms des administrateurs.

Il permet de retrouver toutes les activités de l'association et ses archives depuis 2008.

2017 a été l'année de refonte complète du site avec le recours à un prestataire extérieur pour en préparer les éléments techniques. Plus lisible, le nouveau format permet une navigation plus complète parmi les différents textes et contributions. De fait, opérationnelle depuis août 2017, cette nouvelle formule a permis d'améliorer l'utilisation du site. Un piratage du site a perturbé son accessibilité en 2025 durant plusieurs semaines. Aucune donnée ne pouvait être piratée mais le clic sur l'adresse du site renvoyait sur des sites proposant une vision assez spéciale de la diversité culturelle. Il est aujourd'hui réparé et protégé efficacement mais les statistiques de 2025 ne sont pas disponibles.

Une chaîne YouTube a été créée pour centraliser les différents enregistrements de REGARDS : <https://www.youtube.com/@regardsinterculturalite6254> Son audience est aussi très limitée mais pas nulle (entre 30 et 70 consultations selon les vidéos).

### 4.3. Formations

#### 4.3.1. Formations spécifiques sur l'interculturalité

**13 novembre et 11 décembre** : formation pour le pôle ressources urbaines avec Migrations Santé sur "Exil, isolement et santé mentale" Sénart (Essonnes)

**8 juillet** : Animation de la journée d'étude de la métropole du Grand Lyon sud "Interculturalité et pratiques professionnelles"

**14 et 15 avril, 15 et 16 mai** : Formations avec Migrations santé auprès des professionnels de l'accueil de jour de la résidence Albin Peyron de l'Armée du Salut: "Accueil et interculturalité"

**16 février et 13 octobre** : visio "Sexualité et interculturalité" auprès des acteurs des CeGIDD avec Com'santé

**31 janvier**: animation en visioconférence du groupe de travail "rendez-vous des PASS" (Permanences d'Accès aux Soins de Santé) de l'ARS IdF sur "Médiations, santé et interculturalités"

#### 4.3.2. Diplôme Universitaire sur l'interculturalité

Ce diplôme a fait l'objet de multiples démarches depuis 1999.

En 2024, nous avons été approchés par l'université de Nanterre (formation continue) pour proposer un module de quatre jours sur les questions de l'interculturalité et les âges de la vie. Le projet avait été programmé pour le tout début 2026 mais, faute de candidats, il a dû être décalé à la rentrée universitaire 2026, avec toutes les incertitudes administratives liées au refus de l'université de Nanterre de trouver une véritable solution pour les vieillards cacochymes que nous sommes, avec plus de 67 ans.

#### 4.3.3. Interventions au sein d'enseignements plus larges

La poursuite du **diplôme universitaire** « Santé des migrants » créé en 2017 et de celui de « Médiation en santé » créé en 2019 a permis d'y inclure une intervention d'une demi-journée chacune sur les notions d'altérité et d'interculturalité. Ces diplômes font l'objet des conventions citées au bilan financier.

Formation des **futurs directeurs de structure** dans le cadre du MOOS à l'IRTS Montrouge depuis 2024.

Formation « Petite enfance et environnement » (**Créteil Solidarité**) depuis 2010.

Formation « Santé mentale et exclusion » (**Créteil Solidarité**) depuis 2014.

Formation des cadres de santé, module « santé publique, enquête de terrain ». (**IFCS Ste Anne**) depuis 2015.

#### 4.3.4. Encadrement de travaux, mémoires et thèses

Plusieurs étudiant.e.s ont sollicité REGARDS pour l'encadrement de leurs mémoires traitant de l'interculturalité.

Une thésarde en sciences de l'éducation à Cayenne travaille sur le rôle élargi des infirmières en pratiques avancées dans les zones reculées de Guyane, et sur les changements de relations avec les autres professions de santé que cette posture induit.

Un thésard en médecine est actuellement dirigé sur le thème (titre provisoire) des « **motivations des médecins généralistes à intervenir auprès des populations migrantes précaires** ».

#### 4.4. Colloques

**10 octobre** : Intervention sur "**Prendre en charge les jeunes en errance et pouvoir en supporter la charge**" au colloque sur les **mineurs et les jeunes migrants** programmé par Migrations santé. [Programme du colloque](#)

**24 mars** : Animation de la journée d'étude des professionnels de l'IRSA Bruxelles: "**Interculturalité et prise en soin des enfants sourds et de leurs familles.**"

#### 4.5. Publications

**Juillet** : Stéphane Tessier : "[Canaliser les imaginaires, coloniser les esprits: les ceintures de modillons des églises bas-normandes](#)" préface de Jean-Claude Schmitt :

À partir d'un inventaire exhaustif de plus de 5200 modillons romans décrits dans le détail (500 clichés), une analyse anthropologique de leurs fonctions est proposée et discutée avant un guide des 50 églises les plus marquantes. Une visite locale avait été organisée avec le laboratoire AHLoma de l'EHESS en 2024 (voir rapport d'activité 2024). L'interculturalité se situe aussi dans le temps et ce travail mobilise des notions d'anthropologie urbaine.

Pour mémoire, en 2019 : Stéphane Tessier, préface d'Étienne Le Roy :

**L'interculturalité dans le quotidien professionnel**, Paris, L'Harmattan, 220 p.

Reprenant trente ans d'expériences et dix années de réflexions formalisées avec REGARDS, [ce livre](#) se veut être un outil de pratiques pour les professionnels de première ligne.

**Présentation du livre le 5/10/2019**

*Écouter les enregistrements :*

[Étienne Le Roy 05 10 2019](#)

[Stéphane Tessier 05 10 2019](#)

[Discussion 05 10 2019](#)

##### 4.5.1. Relecture d'articles

Les revues Santé Publique et Éducation Thérapeutique du Patient sollicitent régulièrement REGARDS pour réviser les articles qui leur sont soumis et qui concernent très généralement les interventions en faveur des populations migrantes. L'anonymat de ces procédures ne permet pas de citer ces articles.

#### 4.6. *Diverses perspectives*

On espérait que 2025 verra la naissance de ce DU interculturelité, travaillé depuis 1999. 26 années ne sont sans doute pas de trop sur un sujet aussi difficile, mais il fallut encore une fois le décaler à la rentrée 2026. Claude Alphandéry grand acteur de l'économie sociale et solidaire récemment disparu à l'âge de 102 ans avait comme formule : « **Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer** ». Il semble que ce pourrait être notre devise.

En revanche, plusieurs formations sont programmées en 2026 par Migrations santé à la demande du pôle Ressources urbaines en Île de France, site à celles de 2025.

De même plusieurs formations des encadrants des dispositifs socio-sanitaires de la métropole du Grand Lyon sont prévues en 2026, suite à la journée du 8 juillet.

Une réflexion informelle sur l'utilité de l'anthropologie comme complément à un métier déterminé (quelle qu'en soit la branche) est en cours depuis deux années et prendra peut-être corps en 2026.

## 5. CONCLUSION

L'année 2025 n'a pas dérogé à la règle : de nouvelles sollicitations de formation, d'autres se poursuivent, quelques-unes se sont achevées. Si l'articulation universitaire semble avoir été une utopie depuis un quart de siècle, du moins nous aura-t-elle permis de mettre en place une réflexion pédagogique qui voit son application se démultiplier sur le territoire régional et national.

La pérennisation des activités de l'association, grâce à la mobilisation de nouvelles forces vives continue de se poser. Elle semble d'autant plus importante que la question de l'interculturalité dans la société occidentale relève d'une actualité particulièrement aiguë dont, d'une année sur l'autre, le constat ne se modifie pas.

Devant nos avancées en âge et nos retraites progressives des terrains d'action, la seule piste raisonnable est, comme nous le répétons chaque année, l'élargissement des membres de REGARDS à une jeune génération. Mais nous n'avons semble-t-il pas encore réussi à capter leurs codes ou leurs centres d'intérêt.

Pourtant, les interventions en formation initiale menées depuis plusieurs décennies (Sciences Po Paris, Bobigny, thèses, etc.) montrent que cette génération peut souvent être intéressée sur le coup par la thématique, mais ne s'engage qu'exceptionnellement dans les débats que REGARDS propose. Zapping, incompréhension, gap de génération, inadaptation des outils de communication, excessive complexité, crainte du sujet, ou manque d'intérêt ?

Dans ce but, la proposition soumise au vote de l'AG 2025 est d'élire Camille David au poste de Trésorière adjointe pour aider Monique Bouthelot, et toute autre candidature pour rejoindre le bureau sera bienvenue.

La question reste entière et toutes les suggestions sont bienvenues pour que l'acronyme « **Repenser et Gérer l'Altérité pour Refonder la Démocratie et les Solidarités** » continue de vivre.